



Die Foundationprüfung

Multiple Choice

Prüfungsdauer: 1 Stunde

Hinweise zur Prüfung

1. Sie sollten versuchen, alle 75 Fragen zu beantworten.
2. Unter den 75 Fragen sind 5 Testfragen, die noch im Versuchsstadium sind. Diese sind nicht gesondert gekennzeichnet. Die Ergebnisse der Testfragen werden bei Ihrem Prüfungsergebnis nicht gewertet.
3. Alle Antworten müssen auf dem beigelegten Antwortbogen markiert werden.
4. Bitte benutzen Sie einen Bleistift (KEINEN Kugelschreiber oder Füller) und markieren Sie Ihre Antwort deutlich im Antwortbogen. Es gibt pro Frage nur eine richtige Antwort.
5. Zur Beantwortung der Fragen steht Ihnen eine Stunde Zeit zur Verfügung.
6. Dieser Prüfungsteil ist bestanden, wenn mindestens 35 Fragen richtig beantwortet worden sind.

Kandidatennummer:

© AXELOS Limited 2013

Die Vervielfältigung dieses Materials bedarf der Gestattung durch die AXELOS Limited.

Alle Rechte vorbehalten.

Das Wirbel-Logo™ (Swirl logo™) ist eine Marke der AXELOS Limited

M_o_R® ist eine eingetragene Marke der AXELOS Limited

M_o_R:2011-ExamPaper-4085-DEMORFSample2-130220SamplePaper2

- | | |
|--|---|
| <p>1 Was ist ein Ziel in der 'strategischen Perspektive'?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Outputs innerhalb der für Qualität, Zeit und Kosten vereinbarten Einschränkungen liefernb) Business-Services für die Kunden auf einem angemessenen Niveau haltenc) Durch Transformation der Organisation messbaren Nutzen erzielend) Sicherstellen, dass die Fortführung der Organisation sich weiterhin lohnt | <p>1 Which is an objective of the 'strategic perspective'?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Delivering outputs within agreed quality, time and cost constraintsb) Maintaining the appropriate level of business services to customersc) Transforming the organization to deliver measurable benefitsd) Ensuring the on-going viability of the organization |
| <p>2 Was wird im Schritt 'Bewerten - Einschätzen' in das Risikoregister eingetragen?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Ursache, Ereignis und Effekt von Risikenb) Die gesamte Belastung durch die Risiken, die Auswirkungen auf die Aktivität habenc) Erwartete Werte einzelner Risikend) Maßnahmen zur Reduzierung von Risiken | <p>2 Which would be recorded in the risk register during the 'assess - estimate' step?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Cause, event and effect of risksb) Aggregated exposure for risks affecting the activityc) Expected values of individual risksd) Actions to mitigate risks |
| <p>3 Welcher Begriff bezeichnet das maximale Ausmaß an Risiken, das eine Organisation verkraften kann?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Risikofähigkeitb) Risikobereitschaftc) Risikotoleranzd) Risikoeinschätzung | <p>3 What is described as the maximum amount of risk that an organization can bear?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Risk capacityb) Risk appetitec) Risk toleranced) Risk estimation |

4 Ergänzen Sie folgenden Satz:

Die 'PESTLE-Analyse' dient der Identifizierung der [?], die Auswirkungen auf die Ziele der Organisation haben könnte(n).

- a) Entwicklung der Risikobelastung
- b) aktuellen externen Faktoren
- c) potenziellen langfristigen Entwicklungen
- d) derzeitigen internen Stärken

4 Identify the missing words in the following sentence.

'PESTLE analysis' is the identification of [?] that could affect the organization's objectives.

- a) risk exposure trends
- b) current external factors
- c) potential long-term developments
- d) current internal strengths

5 Welche Perspektive zielt unter anderem darauf ab, schnellstmöglich auf Ereignisse im Tagesgeschäft zu reagieren?

- a) Strategische
- b) Programm
- c) Projekt
- d) Betriebliche

5 Which perspective has a goal to respond to business-as-usual incidents as quickly as possible?

- a) Strategic
- b) Programme
- c) Project
- d) Operational

6 Welches ist **KEIN** Zweck der Risikomanagementstrategie?

- a) Definition des Ausmaßes an Risiken, das eine Organisation verkraften kann
- b) Erläuterung des Ausmaßes an Risiken, das eine Organisation für eine Aktivität einzugehen bereit ist
- c) Kommunikation des Ausmaßes an Risiken, das ohne Eskalation akzeptiert werden kann
- d) Erreichung eines gemeinsamen Verständnisses der Definition von „mittlerer Auswirkung“

6 Which is **NOT** a purpose of the risk management strategy?

- a) Define the amount of risk an organization can bear
- b) Explain the amount of risk an organizational activity wants to take
- c) Communicate the amount of risk that can be taken without escalation
- d) Gain a common understanding of the definition of a medium impact

- | | |
|---|--|
| <p>7 Welche Aussage trifft auf die M_o_R-Prozessschritte zu?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Sind Pflichtb) Werden nie wiederholtc) Sollten iterativ ausgeführt werdend) Sollten linear ausgeführt werden | <p>7 Which is a fact about the 'M_o_R process' steps?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Are mandatoryb) Are never repeatedc) Should be carried out iterativelyd) Should be carried out linearly |
| <p>8 Was ist eine Verantwortlichkeit der M_o_R-Rolle „Sicherung“?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Das Ausmaß an Risiko definieren, das eingegangen werden kannb) Die M_o_R-Implementierung überprüfenc) Die Risikotoleranzen definieren und kontrollierend) Sich vergewissern, dass ein Risikoprüfungsprozess vorhanden ist | <p>8 Which is a responsibility of the M_o_R assurance role?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Define the amount of risk that could be takenb) Review the implementation of M_o_Rc) Define and monitor risk thresholdsd) Check that a risk review process is in place |
| <p>9 Was wird für den Fall empfohlen, dass ein Risiko die vereinbarte Risikotoleranzgrenze überschreitet?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Risikotoleranzgrenze anheben, damit die Risikobelastung abgedeckt ist.b) Wie im Eskalationsverfahren vorgeschrieben an eine höhere Managementebene eskalieren.c) Einen Offenen Punkt in das Register offener Punkte eintragen, da die Risikotoleranz überschritten worden ist.d) Identifizierte Maßnahmen zur Risikobehandlung implementieren, um die Auswirkungen des Risikos zu verringern. | <p>9 What is a recommended action if a risk exceeds the agreed 'risk tolerance' threshold?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Increase the risk threshold to cover the level of risk exposureb) Escalate to a senior manager as prescribed by the procedure for escalationc) Record the issue in the issue register because the risk tolerance has been exceededd) Implement the identified risk responses to reduce the impact of the risk |

10 Was ist ein Ziel des Schritts 'Identifizieren - Kontext'?

- a) Stakeholder und ihre Zielsetzung verstehen
- b) Ursache, Ereignis und Effekt eines Risikos identifizieren
- c) Effektivität von Maßnahmen zur Risikobehandlung überwachen
- d) Risikobelastung einer Aktivität ermitteln

10 Which is a goal of the 'identify - context' step?

- a) Understanding the stakeholders and their objectives
- b) Identifying the cause, event and effect of a risk
- c) Monitoring the effectiveness of risk response actions
- d) Calculating the risk exposure on an activity

11 Ergänzen Sie folgenden Satz:

Durch Anwendung des Grundprinzips 'Auf Zielsetzung ausgerichtet' auf die [?] Perspektive können notwendige Änderungen zur Verbesserung der Leistung der Organisation identifiziert werden.

- a) Projekt
- b) Programm
- c) strategische
- d) betriebliche

11 Identify the missing word in the following sentence.

Applying the 'aligns with objectives' principle at the [?] perspective enables identification of changes to improve organizational performance.

- a) project
- b) programme
- c) strategic
- d) operational

- 12 An welchem Dokument des MoR Ansatzes müssen alle anderen M_o_R-Dokumente ausgerichtet werden?
- a) Risikomaßnahmenplan
 - b) Risikomanagementrichtlinie
 - c) Risikomanagement-Prozesshandbuch
 - d) Risikomanagement-Kommunikationsplan

- 12 Which 'approach document' must all of the other M_o_R documents be aligned with?
- a) Risk response plan
 - b) Risk management policy
 - c) Risk management process guide
 - d) Risk communications plan

- 13 Welches Dokument wird als Input im Schritt 'Bewerten - Beurteilen' herangezogen, um die gesamte Risikobelastung der Aktivität zu ermitteln?
- a) Risikomanagementrichtlinie
 - b) Risikomanagementstrategie
 - c) Risikoregister
 - d) Risikomaßnahmenplan

- 13 Which document is used as an input to the 'assess - evaluate' step to calculate the total risk exposure faced by the activity?
- a) Risk management policy
 - b) Risk management strategy
 - c) Risk register
 - d) Risk response plan

- 14 Ergänzen Sie folgenden Satz:
- Eine unterstützende Kultur herrscht dort, wo [?] durch Richtlinien und Maßnahmen die Bedeutung des Risikomanagements unterstreichen.

- 14 Identify the missing word(s) in the following sentence.
- A supportive culture is where [?] demonstrate through policies and actions that risk management is important.

- a) Risikospezialisten
- b) Senior Manager
- c) Risikomanager
- d) Teams

- a) risk specialists
- b) senior managers
- c) risk managers
- d) teams

- 15 Welche Aussage erklärt am **BESTEN**, warum ein 'Einfluss/Interesse-Diagramm' die Priorisierung der Kommunikation mit den Stakeholdern vereinfacht?
- a) Identifiziert das Führungsteam
 - b) Identifiziert die Rollen und Verantwortlichkeiten der an einer Aktivität beteiligten Personen
 - c) Identifiziert die Bedeutung der Stakeholder für eine Aktivität
 - d) Kategorisiert die durch die Aktivität verursachten, potenziellen Risiken für einen Stakeholder
- 15 Which **BEST** explains why an 'influence / interest matrix' helps prioritize communications with stakeholders?
- a) Identifies the senior team
 - b) Identifies the roles and responsibilities of participants in an activity
 - c) Identifies the importance of stakeholders to an activity
 - d) Categorizes the potential risks to a stakeholder caused by the activity
- 16 Was bedeutet der Begriff der 'verbleibenden Eintrittswahrscheinlichkeit' eines Risikos?
- a) Das Resultat des Eintritts eines Risikos
 - b) Die verbleibende Wahrscheinlichkeit, dass ein Risiko nach Ergreifung einer Maßnahme eintritt
 - c) Ein Risiko, das als Resultat der Implementierung einer Maßnahme identifiziert wird
 - d) Die Eintrittswahrscheinlichkeit eines Risikos vor der Ergreifung einer Maßnahme
- 16 Which defines the 'residual probability' of a risk?
- a) The result of a risk actually occurring
 - b) The remaining probability of a risk following implementation of the risk response
 - c) A risk that is identified as a result of implementing a risk response action
 - d) The probability of a risk before implementing a risk response
- 17 Welches ist eine Verantwortlichkeit des Risikospezialisten?
- a) Überprüft die Bewertungen des Risikomanagements
 - b) Unterstützt das Team bei der Integration des Risikomanagements
 - c) Definiert das Ausmaß an Risiken, das eine Organisation einzugehen bereit ist
 - d) Bewertet laufend den Reifegrad des Risikomanagements
- 17 Which is a responsibility of the risk specialist?
- a) Reviews assessments of risk management
 - b) Assists the team in embedding risk management
 - c) Defines the amount of risk that the organization is willing to take
 - d) Carries out ongoing risk management maturity assessments

18 Was ist der Unterschied zwischen einem Risiko und einem offenen Punkt?

- a) Ein Risiko ist noch nicht eingetreten, ein offener Punkt ist bereits eingetreten.
- b) Ein Risiko ist bereits eingetreten, ein offener Punkt wird noch eintreten.
- c) Die Eintrittsnähe eines Risikos ist langfristig, die Eintrittsnähe eines offenen Punkts kurzfristig.
- d) Ein Risiko kann Auswirkung auf alle Aktivitäten haben, ein offener Punkt bezieht sich nur auf die Lieferergebnisse eines Projekts.

18 What is the difference between a risk and an issue?

- a) A risk is yet to occur, an issue has already occurred
- b) A risk has occurred, the issue is yet to occur
- c) A risk proximity is long-term, an issue proximity is short-term
- d) A risk can impact on all activities, but an issue impacts on project deliverables only

19 Was ist ein Ziel des Schritts 'Identifizieren - Risiken'?

- a) Informationen zu den Zielen der geplanten Aktivität beschaffen
- b) Die Effektivität von Maßnahmen zur Behandlung der Risiken überwachen, die für die Aktivität erwartet werden
- c) Die Key Performance Indikatoren für die Ziele der Aktivität definieren
- d) Maßnahmen zur Risikobehandlung erstellen und einschätzen

19 Which is a goal of the 'identify - risks' step?

- a) Obtain information about the objectives of the planned activity
- b) Monitoring the effectiveness of responses to risks faced by the activity
- c) Defining key performance indicators for the activity's objectives
- d) Preparing and evaluating risk responses

20 Welches dieser Dokumente wird im Schritt 'Identifizieren - Risiken' **NICHT** verwendet?

- a) Risikoregister
- b) Risikomanagementstrategie
- c) Risikomanagementrichtlinie
- d) Register offener Punkte

20 Which is **NOT** used in the 'identify - risks' step?

- a) Risk register
- b) Risk management strategy
- c) Risk management policy
- d) Issue register

- 21 Welches ist eine Unsicherheit bezogen auf die 'strategische Perspektive'?
- a) Auswirkung der Einführung geschäftlicher Veränderungen auf aktuelle Arbeitsmethoden
 - b) Management der Wahrnehmungen von Stakeholdern, die Auswirkungen auf die Reputation einer Organisation haben würden
 - c) Aufrechterhaltung des Niveaus der Serviceleistung für neue und vorhandene Kunden
 - d) Lieferung eines bestimmten Business Change-Produkts innerhalb der für Qualität, Zeit und Kosten vereinbarten Einschränkungen
- 21 Which is an area of uncertainty at the 'strategic perspective'?
- a) Impact of implementing business changes on current working practices
 - b) Management of stakeholder perceptions that would affect the reputation of an organization
 - c) Maintenance of the levels of service delivery to new and existing customers
 - d) Delivery of a defined business change product within quality, time or cost constraints
- 22 Was kann genutzt werden, um zu prüfen, wie gut das Risikomanagement in eine Organisation integriert worden ist?
- a) Entwicklungstrend der Risikobelastung
 - b) Reifegrad -Modell
 - c) Messung des finanziellen Nutzens
 - d) Risikofortschrittsbericht
- 22 Which is used to review how well an organization has embedded risk management?
- a) Risk exposure trend
 - b) Maturity model
 - c) Monetary benefit measurement
 - d) Risk progress report
- 23 Welches Dokument beschreibt das Ausmaß an Risiken, das eine Organisation verkraften kann?
- a) Risikomanagement-Verbesserungsplan
 - b) Risikomanagementstrategie
 - c) Risikomanagement-Prozesshandbuch
 - d) Risikomanagementrichtlinie
- 23 Which document describes the amount of risk an organization can bear?
- a) Risk improvement plan
 - b) Risk management strategy
 - c) Risk management process guide
 - d) Risk management policy

24 Welche Informationen können im Schritt 'Planen' in das Risikoregister eingetragen werden?

- a) Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkung der identifizieren Risiken
- b) Der geschätzte verbleibende Wert jedes Risikos
- c) Risikobeschreibung mit Ursache, Ereignis und Effekt
- d) Bewertung, wann das Risiko voraussichtlich eintreten wird

24 Which information may be recorded in the risk register during the 'plan' step?

- a) Probability and impact of the identified risks
- b) Estimated residual value of each risk
- c) Description expressed as the cause, event and effect
- d) Assessment of when the risk is expected to occur

25 Was gehört **NICHT** zu den Kernkonzepten des M_o_R Rahmenwerks?

- a) Grundprinzipien
- b) Nutzen
- c) Ansatz
- d) Integrieren und Überwachen

25 Which is **NOT** a core element of the M_o_R framework?

- a) Principles
- b) Benefits
- c) Approach
- d) Embedding and reviewing

26 Welchen Nutzen bietet eine 'Wahrscheinlichkeit-/Auswirkungs-Matrix' auf Unternehmensebene?

- a) Die Risiken des gesamten Portfolios der Organisation können verglichen werden.
- b) Die Risiken einer bestimmten Perspektive können priorisiert werden.
- c) Für jede Perspektive können Risikotoleranzgrenzen festgelegt werden.
- d) Es können Risiken definiert werden, die die Ziele einer Aktivität gefährden.

26 Which is a use of a corporate 'probability impact grid'?

- a) Risks across the organization's portfolio can be compared
- b) Risks at a particular perspective can be prioritized
- c) Risk tolerance thresholds can be set for each perspective
- d) Risks to the objectives of an activity can be defined

27 Was ist ein M_o_R 'Reifegrad-Modell'?

- a) Tool zur Überprüfung der Effektivität der Corporate Governance der Organisation
- b) Tool zum Benchmarking der Leistungsfähigkeit des derzeitigen Risikomanagements
- c) Auf die Prozessschritte angewendete Technik
- d) Tool für die Erstellung einer Momentaufnahme identifizierter Risiken

27 What describes an M_o_R 'maturity model'?

- a) Tool to check if the organization's corporate governance is effective
- b) Tool to benchmark current risk management capability
- c) Technique applied to the process steps
- d) Tool to provide a snapshot of identified risks

28 Welches ist ein Ziel des Schritts 'Bewerten - Einschätzen'?

- a) Die Bedrohungen und Chancen identifizieren, die für eine Aktivität der Organisation zu erwarten sind
- b) Die Eintrittswahrscheinlichkeit und die Auswirkungen von Risiken bewerten, die während der Aktivität auftreten können
- c) Die Effektivität der Risikomanagementprozesse in einer Organisation bewerten
- d) Das Budget einschätzen und vereinbaren, das für das Management der Risiken dieser Aktivität benötigt wird

28 What is the goal of the 'assess - estimate' step?

- a) Identify the threats and opportunities facing the organizational activity
- b) Assess the probability and impact of risks that may occur during the activity
- c) Assess the effectiveness of the risk management processes within an organization
- d) Estimate and agree the budget required to manage risks to the activity

29 Welches ist eine Verantwortlichkeit der Rolle des M_o_R-Teams?

- a) Risikomanagementrichtlinie erstellen
- b) Bei der Identifizierung von Risiken unterstützen
- c) Risikotoleranzen definieren und kontrollieren
- d) Risikomanagementstrategie erstellen

29 Which is a responsibility of the M_o_R team role?

- a) Write the risk management policy
- b) Help with the identification of risks
- c) Define and monitor risk tolerances
- d) Write the risk management strategy

- | | |
|--|--|
| <p>30 Wozu dient die Technik zur Bewertung der Wahrscheinlichkeit im Schritt 'Bewerten - Einschätzen'?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Zur Einschätzung der Wahrscheinlichkeit, dass ein Risiko eintrittb) Zur Ermittlung eines Zeitraums, in dem ein Risiko wahrscheinlich eintreten wirdc) Zur Ermittlung der erwarteten Kosten, die für die Bewertung des Expected Value (Erwartungswert) benötigt werdend) Zur Vergewisserung, dass die Risikobeschreibungen vollständig und verständlich sind | <p>30 How is the probability assessment technique used in the 'assess - estimate' step?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Estimating the likelihood of a risk occurringb) Predicting a date range when a risk is likely to happenc) Calculating the cost impact to be used in an expected value assessmentd) Confirming risk descriptions are complete and clear |
| <p>31 Wozu dient der Risikofortschrittsbericht im Schritt 'Implementieren'?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Dokumentiert die vereinbarten Maßnahmen zur Behandlung von Risikenb) Aktualisiert die nach der Behandlung von Risiken verbleibende Risikobelastungc) Vergleicht die effektiv mit Maßnahmen zur Risikobehandlung erzielten Ergebnisse mit den geplanten Ergebnissend) Bewertet die Kosten für Gegenmaßnahmen, um eine Kosten-/Nutzenbetrachtung durchführen zu können | <p>31 How is the risk progress report used during the 'implement' step?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Records the agreed actions to respond to risksb) Updates the residual risk exposure of risks following completed response actionsc) Compares actual performance of risk response actions to planned outcomesd) Assesses the cost of response actions to enable a value for money judgement |
| <p>32 Welches ist eines der Grundprinzipien, die als Enabler M_o_R ermöglichen?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Integrieren der Grundprinzipienb) Erzielt messbare Wertec) Passt zum Kontextd) Ändern der Risikomanagementkultur | <p>32 Which is an M_o_R enabler principle?</p> <ul style="list-style-type: none">a) Embedding the principlesb) Achieves measurable valuec) Fits the contextd) Changing risk management culture |

- 33 Warum sollten die mit strategischen Entscheidungen verbundenen Risiken regelmäßig geprüft werden?
- a) Durch regelmäßiges Überprüfen eines Risikos kann sich die Eintrittsnähe dieses Risikos ändern.
 - b) Die Auswirkungen strategischer Risiken sind immer hoch; deshalb müssen diese Risiken streng überwacht werden.
 - c) Strategische Risiken müssen häufiger überprüft werden, denn der Zeitpunkt des Eintritts liegt üblicherweise näher als bei Risiken anderer Perspektiven.
 - d) Wenn sich die Auswirkungen der Risiken ändern, kann das einen strategischen Richtungswechsel auslösen.
- 33 Why should risks associated with strategic decisions be reviewed regularly?
- a) Regularly reviewing the risk may change the proximity of the risk
 - b) The impact of strategic risks is always high and therefore the risks needs close monitoring
 - c) Strategic risks require more reviews because their proximity is usually shorter than risks at other perspectives
 - d) As the impact of the risk changes, this may trigger a change in the strategic direction
- 34 In welchem Dokument ist beschrieben, wer die Gesamtverantwortung für den Risikomanagementprozess trägt?
- a) Risikomanagement-Verbesserungsplan
 - b) Risikoregister
 - c) Risikomanagement-Prozesshandbuch
 - d) Risikomanagement-Kommunikationsplan
- 34 Which document describes who has overall responsibility for the risk management process?
- a) Risk improvement plan
 - b) Risk register
 - c) Risk management process guide
 - d) Risk communications plan
- 35 Was gehört **NICHT** zur Beschreibung jedes M_o_R-Schritts?
- a) Schlüsselergebnisse
 - b) Notwendige Maßnahmen
 - c) Fortschrittsberichte
 - d) Risikowerkzeuge
- 35 Which is **NOT** used in the description of each M_o_R step?
- a) Key outcomes
 - b) Actions needed
 - c) Progress reports
 - d) Risk tools

36 Was ist eine 'Risikocheckliste'?

- a) Liste der bei früheren, ähnlichen Aktivitäten identifizierten Risiken
- b) Hilfsmittel bei der Analyse der Ursache eines aktuellen Problems
- c) Dokument, in dem der Status der Risiken einer bestimmten Aktivität erfasst wird
- d) Zeichenfolge zur Trennung von Ursachen, Ereignissen und Effekt von Risiken

36 Which describes a 'risk checklist'?

- a) List of risks identified on previous similar activities
- b) Aid to root cause analysis of an actual problem
- c) Document in which the status of risks relating to a specific activity is recorded
- d) Text 'string' that separates risk causes, events and effects

37 Was ist ein Ziel des Schrittes 'Bewerten - Beurteilen'?

- a) Die Eintrittsnähe eines Risikos bestimmen
- b) Feststellen, welche Auswirkungen unter dem Strich durch Risiken einer Aktivität zu erwarten sind
- c) Die Möglichkeiten zur Behandlung der Risiken identifizieren
- d) Die Effektivität von Maßnahmen zur Risikobehandlung kontrollieren

37 Which is a goal of the 'assess - evaluate' step?

- a) Determine the proximity of a risk
- b) Calculate the net effect of an activity's risks
- c) Identify risk response options
- d) Monitor the effectiveness of risk response actions

38 Welche ist **KEINE** für eine 'Chance' empfohlene Maßnahme?

- a) Ergreifen
- b) Steigern
- c) Vermeiden
- d) Übertragen

38 Which is **NOT** a recommended 'opportunity' response type?

- a) Exploit
- b) Enhance
- c) Avoid
- d) Transfer

- 39 Was muss mit einem 'identifizierten' und 'bewerteten' Risiko geschehen, um ein effektives Risikomanagement zu gewährleisten? Es wird:
- a) Eingetragen
 - b) Ausgeschaltet
 - c) Gesteuert
 - d) Dokumentiert
- 39 Which action is required for effective risk management once a risk has been 'identified' and 'assessed'?
- a) Recorded
 - b) Eliminated
 - c) Controlled
 - d) Documented
- 40 Welches Dokument ist zentraler Bestandteil des 'M_o_R-Ansatzes'?
- a) Risikoregister
 - b) Risikomanagement-Kommunikationsplan
 - c) Risikomanagementstrategie
 - d) Risikofortschrittsbericht
- 40 Which document is central to the 'M_o_R approach'?
- a) Risk register
 - b) Risk communications plan
 - c) Risk management strategy
 - d) Risk progress report
- 41 Was ist eine Methode für die Schaffung und Weiterentwicklung von Risikobewusstsein?
- a) Neue Mitarbeiter werden bei der Einweisung über die Risikofähigkeit des Unternehmens informiert.
 - b) Jeder Mitarbeiter ist Eigentümer von mindestens einem im Risikoregister eingetragenen Risiko.
 - c) Neue Mitarbeiter werden über die Risikomanagementrichtlinien, -prozesse und -verfahren informiert.
 - d) Alle Mitarbeiter sind aufgefordert, im Rahmen des Tagesgeschäfts an einer zentralen Risikofunktion mitzuwirken.
- 41 Which is a method that can be used for building and developing risk awareness?
- a) During their induction, employees are informed of the organization's risk capacity
 - b) Each employee owns at least one risk in the risk register
 - c) New employees are informed of the risk management policies, processes and procedures
 - d) All employees are invited to join the central risk function as part of their day-to-day duties

- 42 Welches ist die richtige Definition der Beziehung zwischen einem Risikoeigentümer und einem Risikobearbeiter?
- a) Ein Risikoeigentümer ist für das Management aller Aspekte eines Risikos verantwortlich und ein Risikobearbeiter entwickelt Pläne für die Verbesserung des Risikomanagements.
 - b) Ein Risikoeigentümer entwickelt Leitlinien für das Risikomanagement und ein Risikobearbeiter ist für das Management aller Aspekte eines Risikos verantwortlich.
 - c) Ein Risikoeigentümer ist für das Management aller Aspekte eines Risikos verantwortlich und ein Risikobearbeiter führt die Maßnahmen zur Risikobehandlung durch.
 - d) Ein Risikoeigentümer führt die Maßnahmen zur Risikobehandlung durch und ein Risikobearbeiter ist für das Management aller Aspekte eines Risikos verantwortlich.

- 42 Which is the correct relationship between a risk owner and a risk actionee?
- a) A risk owner manages all aspects of a risk and a risk actionee develops plans to improve risk management
 - b) A risk owner develops risk management guidance and a risk actionee manages all aspects of a risk
 - c) A risk owner manages all aspects of a risk and a risk actionee carries out the risk response actions
 - d) A risk owner carries out the risk response actions and a risk actionee manages all aspects of the risk

- 43 Was ist ein wahrscheinlicher Interessensbereich eines strategischen Stakeholders?
- a) Einführung gesetzlicher Vorschriften
 - b) Entwicklung neuer Kompetenzen in der Organisation
 - c) Lieferung von Produkten und Dienstleistungen an die Kunden im Zuge des Tagesgeschäfts
 - d) Erstellung von Geschäftsprodukten, die die Leistung der Organisation verbessern

- 43 Which is a likely area of interest for strategic stakeholders?
- a) Introduction of regulatory policies
 - b) Development of new organizational capabilities
 - c) Day-to-day delivery of products and services to the customer
 - d) Production of business products that improve organizational performance

- 44 Was ist ein 'Spezialbereich des Risikomanagements'?
- a) Business Change-Management
 - b) Unternehmensweites Risikomanagement
 - c) Notfallplanung
 - d) Business Continuity Management

- 44 Which is a 'risk specialism'?
- a) Business change management
 - b) Enterprise risk management
 - c) Contingency planning
 - d) Business continuity management

45 Welche Aussage beschreibt am **BESTEN** eine Gemeinsamkeit der Maßnahmen 'Vermeiden' und 'Reduzieren' zur Behandlung von Bedrohungen?

- a) Sie werden zur Behandlung aller Arten von Risiken eingesetzt.
- b) Sie verringern die Eintrittswahrscheinlichkeit eines Risikos.
- c) Sie erhöhen die Eintrittswahrscheinlichkeit eines Risikos.
- d) Sie verstärken die Auswirkungen eines Risikos.

45 Which **BEST** describes a commonality between the risk response types 'avoid the threat' and 'reduce the threat'?

- a) They are used to respond to all risk types
- b) They reduce the probability of a risk
- c) They increase the probability of a risk
- d) They increase the impact of a risk

46 Was ist ein Ziel des Schritts 'Planen'?

- a) Rollen und Verantwortlichkeiten für alle Risikomanagementaktivitäten identifizieren
- b) Risikomanagementstrategie planen und vereinbaren
- c) Risikobereitschaft und Risikofähigkeit der Aktivität planen
- d) Maßnahmen zur Risikobehandlung erstellen und beurteilen

46 Which is a goal of the 'plan' step?

- a) Identify the roles and responsibilities for all risk management activities
- b) Plan and agree the risk management strategy
- c) Plan the activity's risk appetite and risk capacity
- d) Prepare and evaluate risk responses

47 Was ist **KEIN** Zweck des Spezialbereichs 'Business Continuity Management'?

- a) Sicherstellen, dass die Geschäftstätigkeit einer Organisation auch im Falle einer Störung fortgeführt werden kann
- b) Aufrechterhalten der Service Levels auch bei Rückruf eines Produkts
- c) Schaffen einer sicheren Arbeitsumgebung, in der Vorkehrungen zur Vermeidung von Verletzungen getroffen werden
- d) Wiederherstellen der Leistungsfähigkeit in schnellstmöglicher Zeit

47 Which does **NOT** describe a purpose of the 'business continuity management' specialism?

- a) Ensuring an organization can carry on operating following an incident
- b) Maintaining service levels during a product recall
- c) Providing a work environment that prevents people from being harmed
- d) Rebuilding capability in the fastest possible time

48 Welches Dokument beschreibt die Risikokategorien für eine bestimmte Aktivität einer Organisation?

- a) Risikomanagementrichtlinie
- b) Risikomanagement-Prozesshandbuch
- c) Risikomanagementstrategie
- d) Risikofortschrittsbericht

48 Which document describes the risk categories for a particular organizational activity?

- a) Risk management policy
- b) Risk management process guide
- c) Risk management strategy
- d) Risk progress report

49 Was wird mit einem Key Performance Indicator (KPI) gemessen?

- a) Die hinsichtlich der Erreichung organisatorischer Ziele erzielten Fortschritte
- b) Die Eintrittswahrscheinlichkeit eines Risikos
- c) Das Ausmaß an Risiken, das eine Organisation verkraften kann
- d) Das Ausmaß der Risiken, die zu einem bestimmten Zeitpunkt auf einer Organisation lasten

49 What does a key performance indicator measure?

- a) How successful an organization is in making progress towards organizational goals
- b) The likelihood of a risk happening
- c) The amount of risk that an organisation can bear
- d) The amount of risk borne by an organization at a particular time

50 Welche 'M_o_R-Perspektiven' decken mittelfristige Ziele ab?

- a) Strategisch und betrieblich
- b) Strategisch und Programm
- c) Programm und Projekt
- d) Programm und betrieblich

50 Which 'M_o_R perspectives' cover medium-term goals?

- a) Strategic and operational
- b) Strategic and programme
- c) Programme and project
- d) Programme and operational

51 Inwiefern unterstützt das Grundprinzip 'Erzielt messbare Werte' die Corporate Governance?

- a) Verfolgt die vom Unternehmen hinsichtlich der gesetzlichen Vorgaben erzielte Leistung
- b) Gewährleistet, dass Risiken, die Auswirkungen auf die Ziele haben könnten, ausgeschaltet werden
- c) Schafft die Rahmenbedingungen für die Wiederherstellung nach Störungen, die Auswirkungen auf das Tagesgeschäft haben
- d) Stellt eine Vorlage für die Erstellung der M_o_R-Dokumente bereit

51 How does the 'achieves measurable value' principle support corporate governance?

- a) Tracks the performance of the organization with regard to regulatory controls
- b) Ensures that risks that may impact objectives to the organization are eliminated
- c) Provides a framework for recovering from incidents that have an effect on the day-to-day running of the business
- d) Provides a template for the creation of the M_o_R documents

52 Was wird in einer strategischen Risikomanagementstrategie beschrieben?

- a) Definition der Verantwortlichkeiten für Sicherheit, Arbeitsschutz und Business Continuity
- b) Regeln für das Managen von Abhängigkeiten zwischen Projekten, die Teil eines Programms sind
- c) Wie Risiken im Zusammenhang mit externen Lieferanten gemanagt werden
- d) Der Mechanismus, mit dem aus anderen Perspektiven heraus Risiken an die strategische Perspektive gemeldet werden

52 Which is described in the strategic risk management strategy?

- a) Definition of responsibilities for security, health and safety, and business continuity
- b) The rules for managing dependencies between projects that form part of a programme
- c) How risks associated with third party suppliers will be managed
- d) The mechanism for alerting the strategic perspective of risks from other perspectives

53 Welcher Spezialbereich empfiehlt die Unabhängigkeit der Risikomanagementfachleute von den Aktivitäten, bei denen die Risiken eingegangen werden?

- a) Störungs- und Krisenmanagement
- b) Sicherheitsrisikomanagement
- c) Finanzrisikomanagement
- d) Business Continuity Management

53 Which specialism recommends that risk management professionals remain independent from risk - taking activities?

- a) Incident and crisis management
- b) Security risk management
- c) Financial risk management
- d) Business continuity management

54 Ergänzen Sie folgenden Satz:

Ein Vorteil [?] ist, dass ein Unternehmen seine begrenzten Ressourcen besser nutzen kann.

- a) des Ausschaltens aller Risiken
- b) einer größeren Risikobereitschaft
- c) eines effektiven Risikomanagements
- d) einer besseren Risikofähigkeit

54 Identify the missing words in the following sentence.

One benefit of [?] is that a company is able to make better use of its limited resources.

- a) eliminating all risks
- b) a greater risk appetite
- c) effective risk management
- d) a greater risk capacity

55 Was ist ein Ziel des Schritts 'Implementieren'?

- a) Zusätzliche Maßnahmen durchführen, wenn das Restrisiko nicht akzeptabel ist
- b) Die in der Risikomanagementstrategie definierten Verantwortlichkeiten für Risiken implementieren
- c) Einen Verbesserungsplan zur Verbesserung des Risikomanagements in der Organisation implementieren
- d) Die Effektivität von Risikomanagementaktivitäten in einer Organisation prüfen

55 Which is a goal of the 'implement' step?

- a) Perform additional actions where the residual risk is not within an acceptable level
- b) Implement the responsibilities for risks defined in the risk management strategy
- c) Implement a risk improvement plan to improve risk management within the organisation
- d) Monitor the effectiveness of risk management activities within an organization

56 Was bedeutet die Risikobehandlung 'Ergreifen einer Chance'?

- a) Die Eintrittswahrscheinlichkeit wird erhöht und so nahe wie möglich an 100 % herangebracht.
- b) Die Eintrittswahrscheinlichkeit wird auf 100 % erhöht.
- c) Die Eintrittswahrscheinlichkeit wird reduziert und so nahe wie möglich an 0 % herangebracht.
- d) Die Eintrittswahrscheinlichkeit wird auf 0 % reduziert.

56 Which describes the use of the risk response type 'exploit the opportunity'?

- a) The probability is increased to as near as 100% as it can be
- b) The probability is increased to 100%
- c) The probability is reduced to as near 0% as it can be
- d) The probability is reduced to 0%

57 Was kann eine Organisation mit dem Risikomanagement-Healthcheck und dem Reifegrad-Modell für das Risikomanagement bewerten?

- a) Wie gut Corporate Governance integriert worden ist
- b) Wie gut interne Steuerungsmittel integriert worden sind
- c) Wie gut die M_o_R-Grundprinzipien integriert worden sind
- d) Wie gut Change-Management implementiert worden ist

57 What do a risk management health check and a risk management maturity model help to assess about an organization?

- a) How well it has embedded corporate governance
- b) How well it has embedded internal control
- c) How well it has embedded M_o_R principles
- d) How well it has implemented change management

58 Was wird im Risikoregister erfasst?

- a) Ob ein Risiko für eine Aktivität der Organisation noch relevant ist
- b) Die zulässige Risikobelastung durch eine Gruppe von Risiken, deren Überschreitung eine Meldung an die nächsthöhere Managementebene erfordert
- c) Das Ausmaß an Risiken, das eine Organisation für eine Aktivität einzugehen bereit ist
- d) Wie Risiken von Stakeholdern wahrgenommen werden

58 Which is recorded in the risk register?

- a) Whether a risk is still relevant to an organizational activity
- b) The approved level of risk exposure for a group of risks above which must be reported to senior management
- c) The amount of risk an organizational activity is willing to accept
- d) The perceptions of risk held by stakeholders

59 Was ist ein häufig anzutreffendes Hindernis, das die Implementierung von Risikomanagement behindert?

- a) Mangel einer hohen Risikobereitschaft auf Geschäftsführungsebene
- b) Fehlen einer geeigneten Maßnahme zur Behandlung eines Risikos im Risikoregister
- c) Kein Risikoeigentümer ernannt
- d) Fehlen klarer Leitlinien für Manager und Mitarbeiter

59 Which is a common barrier to implementing risk management?

- a) Lack of a high-risk appetite at senior management level
- b) Lack of an appropriate response to risks in the risk register
- c) Lack of an assigned risk owner
- d) Lack of clear guidance for managers and staff

60 Was ist eine Verantwortlichkeit des Senior Managers?

- a) Gewährleistet, dass die für eine informierte Entscheidungsfindung notwendigen Risikoinformationen vorhanden sind
- b) Gewährleistet, dass ausreichende Ressourcen für die Implementierung der Risikomanagementstrategie verfügbar sind
- c) Erstellt einen Risikostrukturplan
- d) Kontrolliert das Risikoprofil

60 Which is a responsibility of the senior manager?

- a) Ensures risk information is available to inform decision-making
- b) Ensures sufficient resources are available to implement the risk management strategy
- c) Prepares a risk breakdown structure
- d) Monitors the risk profile

61 Welches der Kernkonzepte des M_o_R Rahmenwerks beschreibt den Input, den Output und die Aufgaben, die Voraussetzung für die Identifizierung, Bewertung und Steuerung von Risiken sind?

- a) M_o_R-Ansatz
- b) M_o_R-Grundprinzipien
- c) M_o_R-Prozess
- d) M_o_R Integrieren und Überwachen

61 Which of the 'M_o_R framework core concepts' describes the inputs, outputs and tasks involved in ensuring that risks are identified, assessed and controlled?

- a) M_o_R approach
- b) M_o_R principles
- c) M_o_R process
- d) Embedding and reviewing M_o_R

62 Was ist ein M_o_R 'Healthcheck'?

- a) Verfahren zur Überprüfung der Anwendung der M_o_R-Grundprinzipien
- b) Verfahren zur Überprüfung der Effektivität des Change-Managements in der Organisation
- c) Eine bei Ausführung der Schritte der Risikomanagementprozesse häufig angewandte Technik
- d) Ablage für die Aufzeichnung einer Momentaufnahme der identifizierten Risiken

62 What describes an M_o_R 'health check'?

- a) Way of reviewing the application of the M_o_R principles
- b) Method to check if change management in the organization is effective
- c) Common technique used in the risk management process steps
- d) Repository to record a snapshot of the identified risks

63 Welches ist einer der wichtigsten treibenden Faktoren, der Unternehmen dazu bringt, dem Risikomanagement mehr Beachtung zu schenken?

- a) Gesetzliche Auflagen für Vertriebsaktivitäten
- b) Gesetzliche Auflagen für Corporate Governance und interne Steuerungsmittel
- c) Persönlicher Verhaltenskodex innerhalb einer Organisation
- d) Gesetzliche Auflagen für die Beschäftigung von Mitarbeitern

63 Which has been a significant driver on organizations to focus more on risk management?

- a) Legislation on sales activities
- b) Codes on corporate governance and internal controls
- c) Codes of personal conduct within an organization
- d) Legislation on employment activities

64 Was wird im Schritt 'Identifizieren - Kontext' entwickelt und beschreibt die Rollen und Verantwortlichkeiten für eine bestimmte Aktivität?

- a) Stakeholder Map
- b) Risikomanagementstrategie
- c) Erfahrungen
- d) Aktivitätenanalyse

64 Which is developed in the 'identify - context' step to describe the roles and responsibilities for a specific activity?

- a) Stakeholder map
- b) Risk management strategy
- c) Lessons learned
- d) Activity analysis

65 Ergänzen Sie folgenden Satz:

In einem Risikoregister beschreibt [?] die Situation, durch die das identifizierte Risiko herbeigeführt wurde.

- a) die Ursache
- b) das Ereignis
- c) der Effekt
- d) die Eintrittswahrscheinlichkeit

65 Identify the missing word in the following sentence.

In a risk register, the [?] describes the situation that gave rise to the identified risk.

- a) cause
- b) event
- c) effect
- d) probability

66 Welche Beziehung zwischen zwei Organisationen ist eine Anwendung der Risikobehandlungsmaßnahme 'Übertragen'?

- a) Gründen eines Joint Venture
- b) Vereinbaren eines Aktionsplans für den Fall, dass das Risiko eintreten sollte
- c) Eine Partei entschädigt die andere, falls das Risiko eintritt
- d) Unterzeichnen eines Vertrags nach dem "Pain/Gain-Modell"

66 Which relationship between two organizations describes the risk response type 'transfer the risk'?

- a) Forming a joint venture
- b) Agreeing a plan of action should the risk happen
- c) One party compensating the other if the risk happens
- d) Signing of a pain /gain contract

67 Welche Information erhält ein Projektsponsor zur Entscheidungsfindung an wichtigen Phasenübergängen?

- a) Welche Fortschritte bei Erreichung der Stückkostenziele gemacht worden sind
- b) Wie viele der geplanten Fähigkeiten frist- und budgetgerecht umgesetzt worden sind
- c) Wie hoch das Notfallbudget sein muss, damit die Risiken gemanagt werden können
- d) Wie der Expansionsplan eines Unternehmens finanziert werden kann

67 Which is used to inform a project sponsor when making decisions at key stages?

- a) How much progress has been made towards achieving unit cost targets
- b) How many of the planned capabilities have delivered on time and on budget
- c) How much contingency funding is needed to manage risks
- d) How an organization's expansion plan can be funded

68 Was unterscheidet eine Risikoursache von einem Risikoereignis?

- a) Eine Ursache ist ein potenzieller Auslöser eines Risikos und ein Ereignis ist der Bereich der Unsicherheit eines Risikos.
- b) Eine Ursache ist der Bereich der Unsicherheit eines Risikos und das Ereignis ist die Risikoquelle.
- c) Eine Ursache ist der Bereich der Unsicherheit eines Risikos und das Ereignis ist die Auswirkung, falls das Risiko eintritt.
- d) Eine Ursache ist ein potenzieller Auslöser eines Risikos und ein Ereignis ist die Auswirkung, falls das Risiko eintritt.

68 How does a risk cause differ from a risk event?

- a) A cause is a potential trigger point for a risk and an event is the area of uncertainty of the risk
- b) A cause is the area of uncertainty and the event is the source of the risk
- c) A cause is the area of uncertainty of the risk and the event is the impact if the risk materializes
- d) A cause is a potential trigger point for the risk and an event is the impact if the risk occurs

69 Welches ist ein Hilfsmittel, mit dem die Auswirkungen des Risikomanagements auf die Kultur einer Organisation gemessen werden können?

- a) Risikoeinschätzung
- b) Fragebögen
- c) Risikopotenzialanalyse
- d) Anzahl der Risiken im gesamten Unternehmen

69 Which can be used to assist in measuring the effect that risk management is having on the culture of an organization?

- a) Risk estimation
- b) Questionnaires
- c) Risk potential assessment
- d) Number of risks across the organization

70 Welches ist ein Vorteil effektiven Risikomanagements?

- a) Beschleunigt die Wiederherstellung nach unerwarteten Ereignissen
- b) Erhöht die Anzahl der potenziellen Risiken einer Aktivität
- c) Garantiert die Erzielung von geschäftlichem Nutzen
- d) Schaltet alle mit einer Aktivität verbundenen Risiken aus

70 Which is a benefit of effective risk management?

- a) Improves the time taken to recover from unexpected events
- b) Increases the number of risks that may occur for an activity
- c) Guarantees business benefits will be delivered
- d) Eliminates all risk to an activity

71 Was kann zu einem sekundären Risiko führen?

- a) Eine vorgeschlagene Gegenmaßnahme
- b) Ausführen des Schritts 'Identifizieren - Kontext'
- c) Identifizieren der Key Performance Indikatoren (KPI)
- d) Eine Annahmenanalyse

71 What causes a secondary risk?

- a) A proposed response action
- b) Performing the identify - context step
- c) Identifying key performance indicators
- d) An assumptions analysis

72 Worauf greift das Grundprinzip 'Ermöglicht kontinuierliche Verbesserung' zurück, um Lücken zwischen aktuellen und früheren Risikomanagementverfahren zu identifizieren?

- a) Reifegrad-Modell
- b) Risikotoleranz
- c) Healthcheck
- d) Risikofähigkeit

72 What does the 'facilitates continual improvement' principle use to identify gaps between current and past risk practices?

- a) Maturity model
- b) Risk tolerance
- c) Health check
- d) Risk capacity

73 Ergänzen Sie folgenden Satz:

Eine Änderung [?] ergibt sich sowohl aus der Maßnahme zur Behandlung von Risiken 'Notfallplan erstellen' als auch 'Reduzieren'.

- a) der Eintrittswahrscheinlichkeit
- b) der Auswirkungen
- c) des Risikos, nachdem es eingetreten ist
- d) des erwarteten Werts

73 Identify the missing word(s) in the following sentence.

Changing the [?] is an aspect common to both 'prepare contingent plans' and 'reduce the threat' risk response options.

- a) probability
- b) impact
- c) risk after it materializes
- d) expected value

74 Was ist Corporate Governance?

- a) Die systematische Anwendung von Grundsätzen, Ansätzen und Prozessen zum Managen von Risiken
- b) Ein Plan für die schnelle und effiziente Wiederaufnahme geschäftskritischer Aktivitäten
- c) Ein standardisierter Kriterienkatalog, anhand dessen der Schwierigkeitsgrad eines geplanten Projekts bewertet wird
- d) Das System, durch das ein Unternehmen gelenkt und gesteuert wird

74 What is corporate governance?

- a) The systematic application of principles, an approach and a process to the tasks of managing risk
- b) A plan for the fast and efficient resumption of essential business services
- c) A standard set of high-level criteria against which the degree of difficulty of a proposed project is assessed
- d) The system by which organizations are directed and controlled

75 Was gehört zu den Verantwortlichkeiten des 'Managers' in M_o_R hinsichtlich des Risikomanagements?

- a) Definiert, wie viel Risiko eingegangen werden sollte
- b) Stellt sicher, dass das Team ein Risikoregister hat
- c) Vereinbart, wie viel Risiko eingegangen werden kann, bevor der Rat des Managements eingeholt werden muss
- d) Erstellt Schulungskurse für Risikomanagement

75 Which is one of the risk management responsibilities of the M_o_R manager role?

- a) Defines how much risk should be taken
- b) Makes sure the team has a risk register
- c) Agrees how much risk can be taken without advice from management
- d) Writes training courses in risk management

