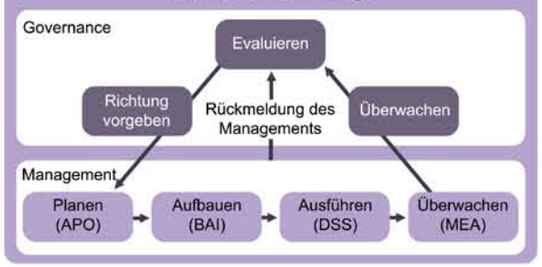
CobiT® für die großen und kleinen Zusammenhänge

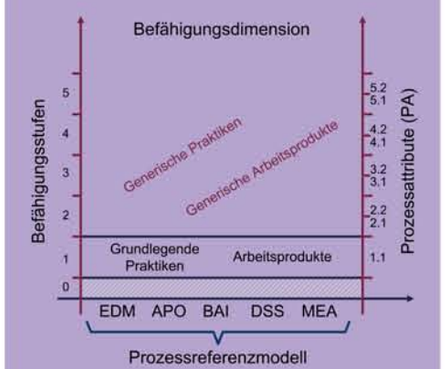
MAXPERT®

	1. Welche Treiber gibt es?	2. Wo befinden wir uns heute?	3. Wo möchten wir stehen?	4. Was muss getan werden?	5. Wie kommen wir dorthin?	6. Sind wir angekommen?	7. Wie halten wir die Dynamik aufrecht?	
Implementierungszyklus	Programm initiieren	Probleme und Chancen definieren	Roadmap festlegen	Programm planen	Plan ausführen	Nutzen realisieren	Effektivität prüfen	Programm Management
	Wunsch nach Veränderung schaffen	Implementierungs-team aufstellen	Ergebnis kommunizieren	Rolleninhaber identifizieren	Betreiben und nutzen	Neue Ansätze integrieren	Aufrecht erhalten	Änderungen ermöglichen
	Handlungsbedarf erkennen	Aktuellen Zustand erfassen	Zielzustand definieren	Verbesserungen entwickeln	Verbesserungen implementieren	Betreiben und messen	Überwachen und evaluieren	Kontinierliche Verbesserung
Aktivitäten & Ableitungen	Anspruchsgruppen-Treiber (Technologie, Markt, usw.) → Anspruchsgruppen-Anforderungen (Nutzenrealisierung, Risikooptimierung, Ressourcen-optimierung)	Unternehmensziele → IT-Ziele → Enabler-Ziele Prozess-Assessment	Nutzen der COBIT Hand-bücher und Umsetzungs-leitfäden: - Enabling Processes - Enabling Information - COBIT 5 Implementation - COBIT 5 for Assurance - COBIT 5 for Risk	Business Cases und Änderungsplan aufstellen	- Nutzung der COBIT Ziele und Metriken - Übernahme von Verantwortung in Anspruchsgruppen	Betrieb der Enabler	Identifizierung weiterer Anforderungen für Governance und Management	

Geschäftsanforderungen



Prozess-Assessment nach ISO 15504



Enabler Dimensionen

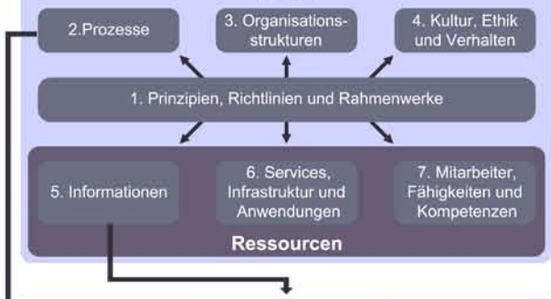
Anspruchsgruppen	Ziele	Lebenszyklus	Bewährte Verfahren
• Interne Anspruchs-gruppen • Externe Anspruchs-gruppen	• Intrinsische Qualität • Kontextbezogene Qualität (Relevanz, Effektivität) • Zugänglichkeit und Sicherheit	• Planen • Konzipieren • Aufbauen/Beschaffen/ Erstellen/Implementieren • Nutzen/Betreiben • Evaluieren/Überwachen • Aktualisieren/Einstellen	• Praktiken • Arbeitsprodukte (Inputs/Outputs)
Wird den Anforder-ungen der Anspruchs-gruppen entsprochen?	Werden die Enabler-Ziele erreicht?	Wird der Lebenszyklus gemanagt?	Werden bewährte Verfahren angewandt?

Metriken für die Erreichung von Zielen (Rückwärts gerichtete Indikatoren)

Metriken für die Anwendung von Praktiken (Vorwärts gerichtete Indikatoren)

Enabler Leistungssteuerung

Enabler



Prozessreferenzmodell

Evaluieren, Vorgeben und Überwachen (EDM)

- Anpassen, Planen und Organisieren (APO)
- Aufbauen, Beschaffen und Implementieren (BAI)
- Bereitstellen, Betreiben und Unterstützen (DSS)

Überwachen, Evaluieren, Beurteilen (MEA)

Management

Informationszyklus

Cobit 5 Prinzipien

1. Erfüllung der Anforderungen der Anspruchsgruppen
2. Abdeckung des gesamten Unternehmens
3. Anwendung eines einheitlichen, integrierten Rahmenwerks
4. Ermöglichung eines ganzheitlichen Ansatzes
5. Unterscheidung zwischen Governance und Management

CobiT® ist ein eingetragenes Markenzeichen des Information Systems Audit and Control Association/IT Governance Institute (ISACA/ITGI)

Schutzgebühr 9,95 Euro

Version 1.2

© Maxpert GmbH. Alle Rechte vorbehalten.