

# Umzug in die Cloud

## Chance, Herausforderung und Neustart für Business und Innovation



MAXPERT IN TOUCH:  
get {big} things done  
21. November 2024  
Hamburg

Prof. Dr. Ayelt Komus  
[www.komus.de](http://www.komus.de)

MAXPERT IN TOUCH:  
get {big} things done



- Was Cloud und Co wirklich bedeuten
- Agile Methoden als Lösung?
- Produktorganisation und „Fusion-IT“

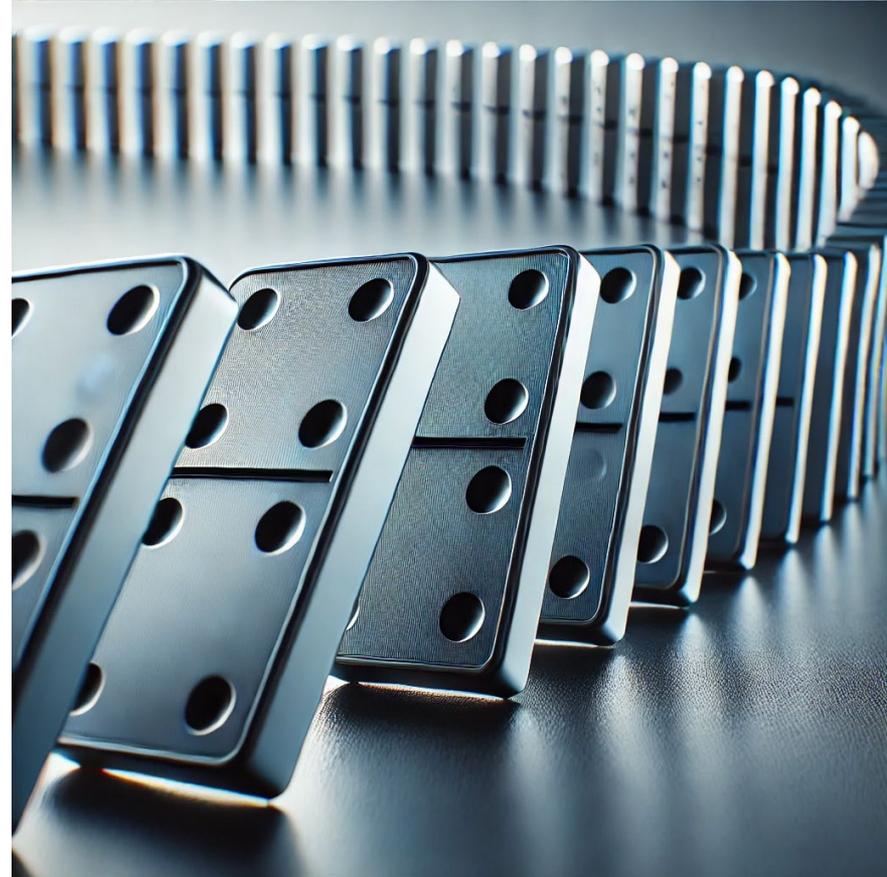


# Cloudification kommt nicht allein

- Digitalisierung wird zunehmend Realität
- Cloudification ist ein wesentlicher Ausdruck (und Treiber)

## Weitere Trends

- IT findet (endlich) auch die Wahrnehmung in den Fachbereichen
- Niederschwellige immer leistungsfähigere IT-Angebote
  - Low Code / No Code
  - GenAI



# Cloud und Co – Nicht einfach nur ein Technologie-Tausch

- **Cloud**
  - Unmittelbarer  
(Ausrollen und Rückkopplung)
  - Skalierbarer
  - Schneller realisierbar
  - Start ohne physische Arbeiten  
und Einrichtung von Infrastruktur...
- **Low-Code, No-Code, GenAI, ...**
  - Niederschwelliger
  - Einfacher
  - Spricht die „Sprache“ der Fachabteilung



*Analogie zu Consumerization, BYOD\*...*

Selbstverständlichkeit für IT-Affine  
Fachabteilung *kann* leicher IT „umgehen“

\* BYOD – Bring Your Own Device



# Cloud und Co – VUCA<sup>2</sup>

Dezentralität, Niederschwelligkeit und Echtzeit-Verhalten lassen VUCA weiter ‚explodieren‘

- Konsumenten und Fachabteilungen erstellen Content und Anwendungen
- Vernetzung (und Wechselwirkungen) steigen massiv

→ *Klassische Steuerung illusorisch*

→ *Die Welle kanalisieren; die Energie nutzen*



VUCA – Volatility/Velocity, Uncertainty, Complexity, Ambiguity



# 2 Beispiele aus der Praxis

- Beispiel Onboarding-Prozess (Software-Anbieter)
  - Kundensysteme einrichten
  - Verträge
  - Kundendaten

➔ *Erfordernis:*  
*Prozesse real-time und vollautomatisiert*

- Fachbereichs-IT (Pharma)
  - 3 Risiko-Klassen
  - Community-Leads

➔ *Ansatz:*  
*Entwicklung nutzen statt bekämpfen.*  
*Unterstützen, strukturieren, fördern*



Verfügbar  
ab 27. November



- Was Cloud und Co wirklich bedeuten
- Agile Methoden als Antwort?
- Produktorganisation und „Fusion-IT“



# Das Jahr 1993 in Politik, Musik, IT\*



\* SAP R/3 wurde schon Juli 22 released



# 1992 - Scrum wird entwickelt

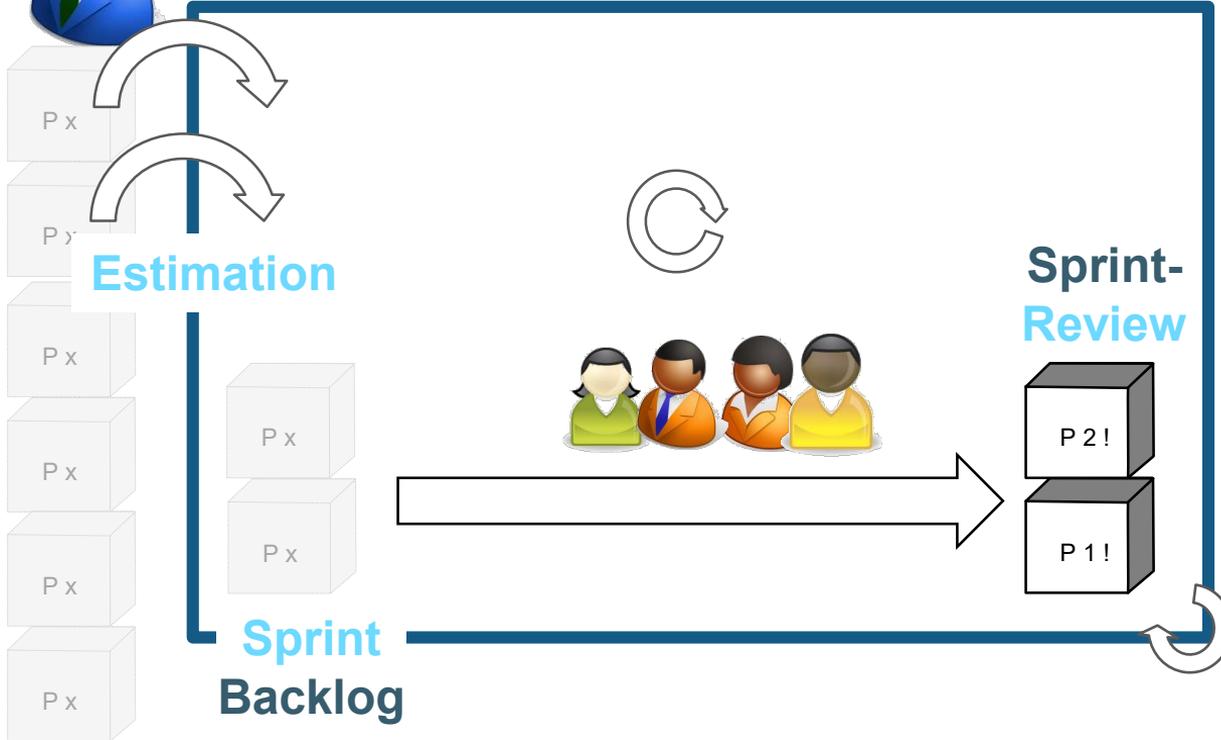


# „Scrum“ feiert seinen 30-Jährigen! :O

Product  
Owner



Timebox – „Sprint“  
(max. 4 Wochen)

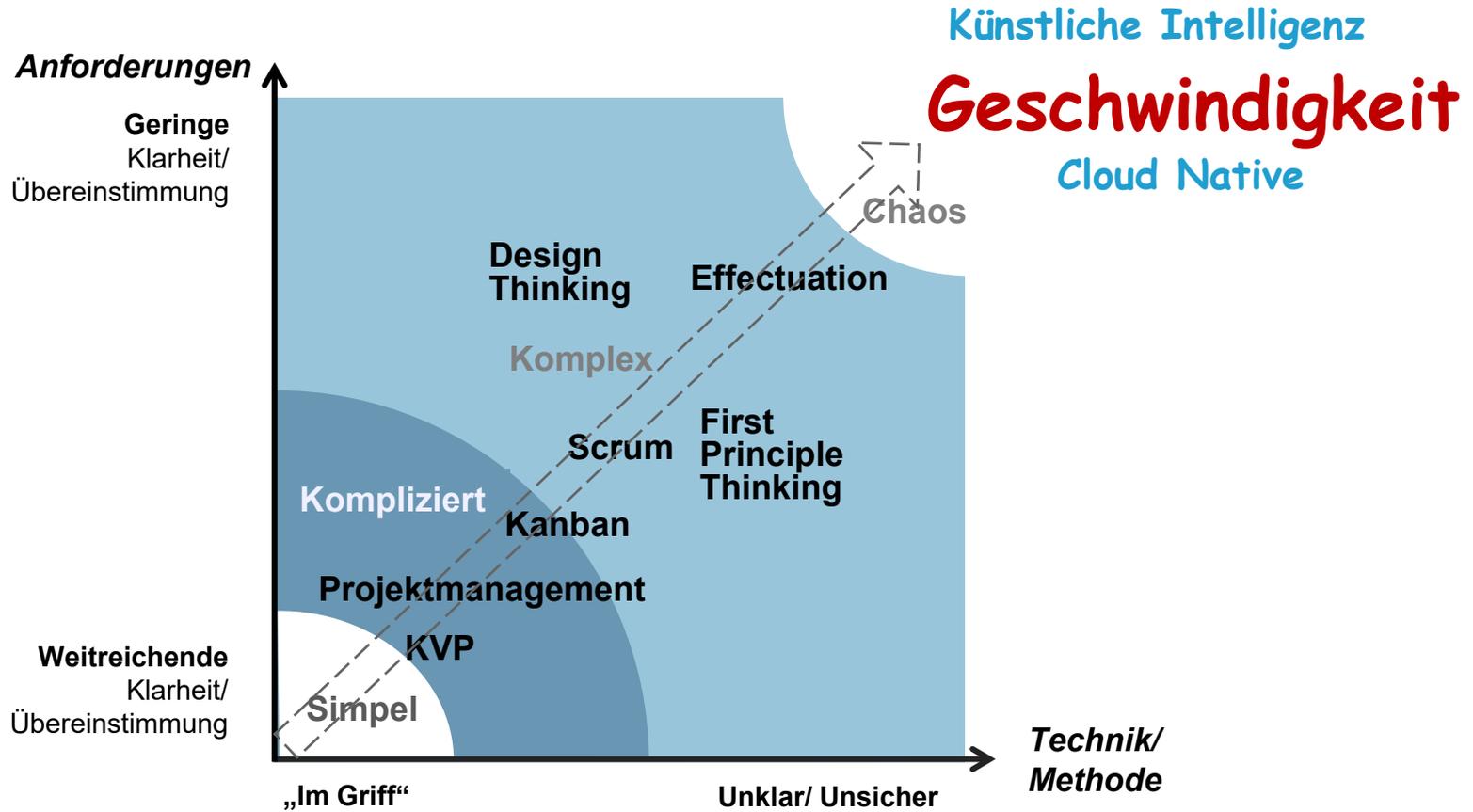


Trennung  
Dev und Ops

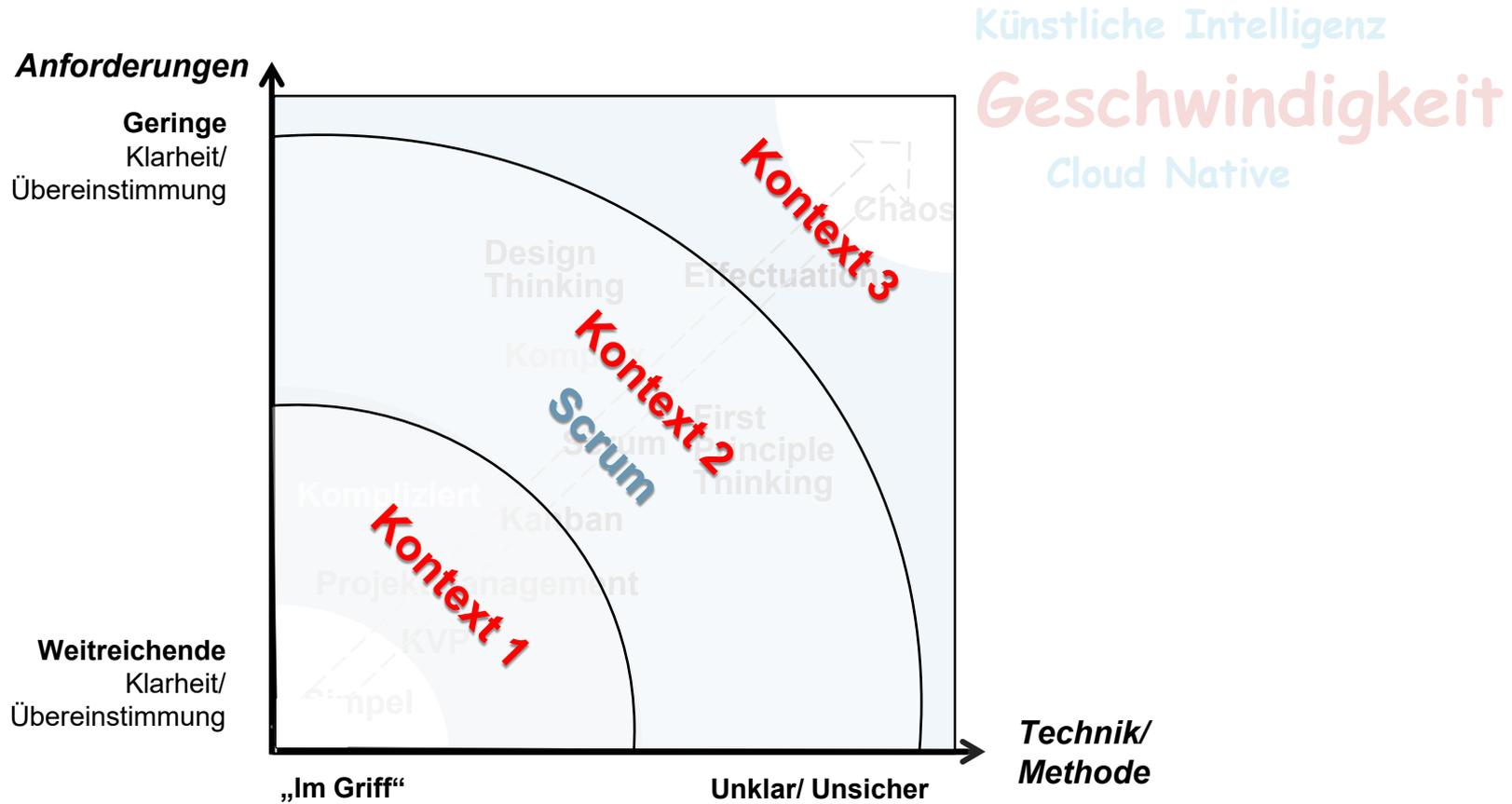
<https://www.zdnet.com/article/how-amazon-handles-g-new-software-deployment-every-second/>



# Geschwindigkeit, KI, Cloud Native als Treiber/Resultat



# Geschwindigkeit, KI, Cloud Native als Treiber/Resultat



Nach "Stacey-Matrix" und Dave Snowden "Cynefin Framework"



# Heißt das – Scrum ist obsolet?

- Scrum hat immer noch seinen Sweet-Spot  
(nur nicht ganz oben rechts bei Stacey)
- Scrum kann adaptiert werden  
(aber irgendwann macht es keinen Sinn mehr)



# Mögliche Anpassungen, Aspekte - Scrum

- **Kürzere Sprints**
  - 2 Wochen oft auch eine Woche ohnehin Praxis
  - Beliebig kurze Release-Zyklen möglich  
„*Plan on cadence, release on demand*“ (H. Kniberg)
- **Estimation**
  - Leichtgewichtigere Formen von Estimation/Priorisierung
- **Rolle PO**
  - Zusammenspiel Product Owner / Product Manager (SAFe)
  - (Noch) stärkere Einbindung ins Team
- **DevOps**
  - Vom Dev-Team zum DevOps



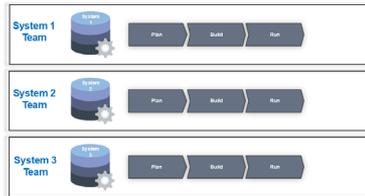
- Was Cloud und Co wirklich bedeuten
- Agile Methoden als Antwort?
- Produktorganisation und „Fusion-IT“



# Grundsätzliche Organisationsansätze (CIO-Bereich)



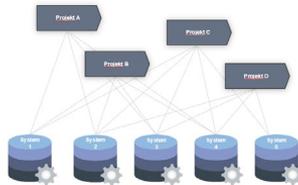
Phasen – „Plan-Build-Run“



IT-System-Organisation  
(„Produktorganisation“?)



Nach Wertströmen (Produkten)  
„Produktorganisation“

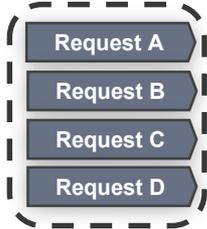


Projekt-Organisation

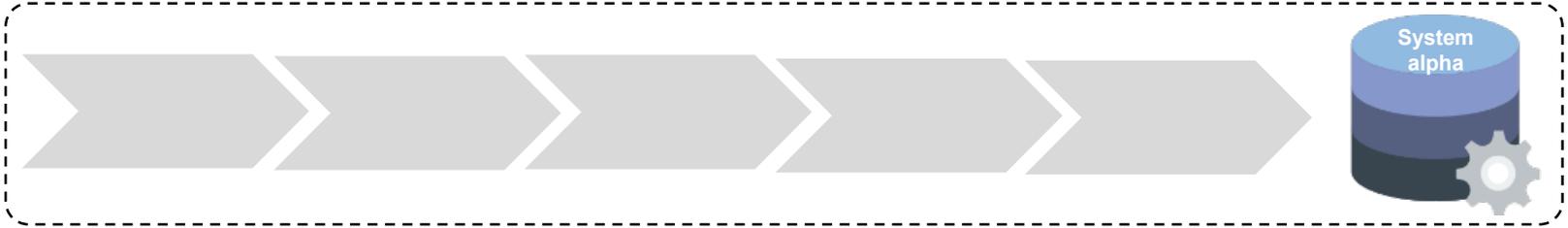


# Fokus auf Wertströme („Produktorganisation“) – Idealbild

Backlog VS 1



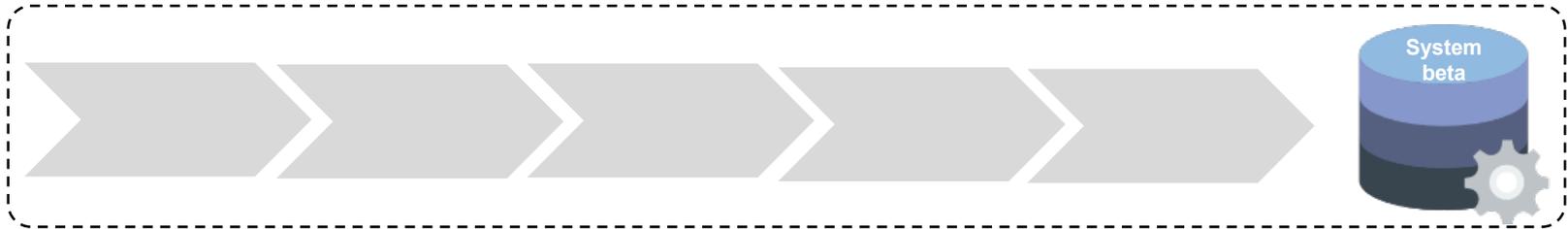
Wertstrom A **Team Produkt A**



Backlog VS 2

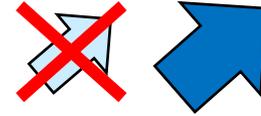


Wertstrom B **Team Produkt B**

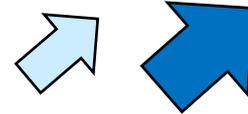


# Von der Shadow-IT zu Fusion Teams

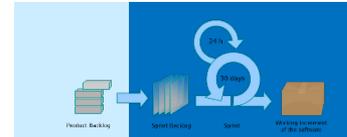
Shadow - IT



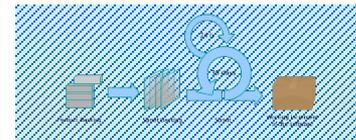
Fachbereichs-IT (neben Zentral IT)



Product Owner aus FB



Fusion Teams



„Technology will never again  
develop as slowly as it is today“

Attributed to Gordon Moore (or Schwab/Negroponte)



# Let's connect!



[linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)



[instagram.com/ayelt.komus/](https://www.instagram.com/ayelt.komus/)



CIO-Round Table



[www.komus.de/podcast](http://www.komus.de/podcast)



[komus@hs-koblenz.de](mailto:komus@hs-koblenz.de)

